



LEAN CONSTRUCTION MANAGEMENT

Perfekte Prozesse,
maximaler Mehrwert

**DREES &
SOMMER**

IHR PROJEKT SOLL EINFACH SO LAUFEN WIE GEPLANT?

Bauprojekte sind häufig anspruchsvoll und komplex. Viele verschiedene Beteiligte gilt es zu koordinieren, Durchführung und Ablauf sorgfältig zu planen. Dabei schleichen sich Fehler ein – mit unerwünschten Folgen:

> CHAOS AUF DER BAUSTELLE

> UNKOORDINIERTER PLANUNG UND
BAUABLAUFSTEUERUNG

> UNZUREICHENDE TERMINTREUE

> NOTWENDIGE INFORMATIONEN SIND
ZU SPÄT VORHANDEN

> FEHLZEITEN UND MEHRKOSTEN DURCH MÄNGEL

> RISIKEN WERDEN NICHT RECHTZEITIG
ERKANNT UND BESEITIGT

MIT LEAN CONSTRUCTION MANAGEMENT ERREICHEN SIE IHR ZIEL

LCM[®] setzt den Fokus auf eine integrierte Projektlösung. Mit einem Netzwerk aus ausgebildeten Lean-Construction-Management(LCM[®])-Experten unterstützen wir Sie gerne.

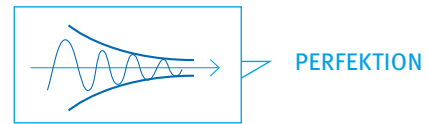
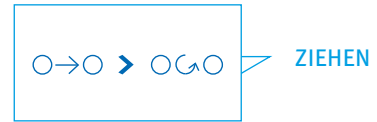
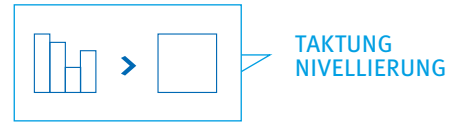
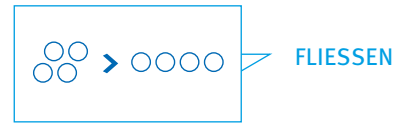
Mit diesen Ergebnissen können Sie rechnen

- > Deutliche Erhöhung der Effizienz im Projekt:
Sie halten Termin-, Kosten- und Qualitätsziele ein
- > Gesteigerte Effizienz über die gesamte Wertschöpfungskette – bei verbesserter Qualität
- > Verbesserung von Kommunikation und Prozessen
- > Beschleunigung um bis zu 30 %
- > Höhere Stabilität („Es läuft so wie geplant“)
- > Vermeidung von Behinderungen und Störungen
- > Rechtzeitige Identifizierung und Vermeidung von Risiken



UNSERE LÖSUNG: SCHLANKE PROZESSE

Mit Lean Construction Management haben wir das Toyota-Produktionssystem und seine Prinzipien für die Bauindustrie adaptiert.



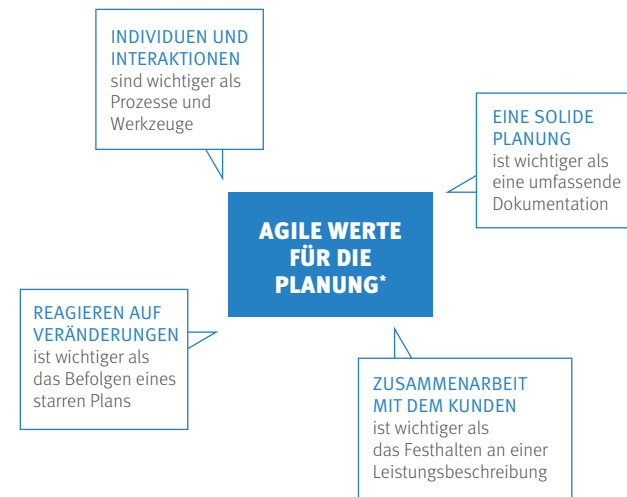
Für die Baustelle bedeutet das:

- › Durchgängiger Gewerkezug statt unkoordinierter Arbeitsabläufe
- › Gleichmäßige Auslastung von Arbeitskräften und Maschinen statt Kapazitätsschwankungen
- › Ziehende Baustelle statt Baustelle auf Zuruf
- › Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
- › Probleme frühzeitig erkennen und angehen



IN DER PLANUNG AGIL

Mit Agile Design Management legen wir den Fokus in der Planung auf Agilität und flexible Prozesse. Das heißt: Eigeninitiative und Kollaboration statt starrer Strukturen und Intransparenz. Die Projekt-Beteiligten arbeiten zielgerichtet zusammen und treffen gegenseitige Vereinbarungen. Jeder bringt sich ein. Die Detailsteuerung erfolgt nach der Scrum-Methodik. Das Ergebnis: Die Beteiligten können den vorgegebenen Planungszeitraum einhalten oder unterschreiten!



*basierend auf dem Manifest zur agilen Software-Entwicklung (2001)

IN DER AUSFÜHRUNG STABIL

Beim Lean Site Management schaffen drei zentrale Elemente ein durchgängiges Prozess-System und verbinden die Planung mit der Ausführung.

- 1 GESAMTPROZESSANALYSE**
 - › Gesamtprozess gemeinsam mit allen Beteiligten erarbeiten
 - › Auf Abfolgen, Abhängigkeiten und Vorleistungen konzentrieren
 - › Früh Probleme erkennen und gemeinsames Verständnis schaffen
- 2 PROZESSPLANUNG**
 - › Die erarbeiteten Prozesse mit Dauern versehen und in einen Fluss bringen
 - › Abhängigkeiten gemeinsam erkennen und für den zukünftigen Bauablauf visualisieren
 - › Behinderungen reduzieren
 - › Monatlich rollierend anpassen und fortschreiben
- 3 DETAILPLANUNG**
 - › Visuelles Steuerungswerkzeug für die Bauleitung und die Baufirmen als Produktionsplan auf Tagesbasis
 - › Hindernisse frühzeitig erkennen und beseitigen, notwendige Vorleistungen nachverfolgen
 - › Flexible Reaktion auf Änderungen ermöglichen
 - › Ruhiger Bauablauf ohne „Feuerwehreinsätze“

Prozess-Komplexität raus, volle Transparenz und Power rein: Agile Planungsmethoden unterstützten das Green Team der Universität Stuttgart bei der Entwicklung ihres Rennwagens – bereits in der Designphase. Das Team konnte dank eines flexiblen und reaktionsfähigen Aufgabenmanagements pünktlich an den Start gehen.



Zuverlässig, stabil und transparent: Bei der Sanierung der Konzernzentrale von TRUMPF in Ditzingen bei Stuttgart definierten die LCM-Berater gemeinsam mit allen Beteiligten den Planungs- und Bauablauf. So floss das Know-how der ausführenden Firmen früh in das Projekt ein.



Ihr Kontakt für erfolgreiche LCM-Projekte:
lcm@dreso.com

**DREES &
SOMMER**